

# 共和レザー、「2020年ビジョン」を策定

共和レザー株式会社(本社:静岡県浜松市、取締役社長:中村尚範)は、2015年6月25日付で 発足した新経営体制により、創立80年に当たる2015年度を初年度とした5ケ年の中期経営計画 「2020年ビジョン」を策定しました。

グループー体経営をより一層強化し、創立100年に向けて、長期安定成長を目指してまいります。

# 2020年ビジョン

## 1.ビジョン策定の背景

リーマンショック、東日本大震災により、2010年度~2011年度と、二期連続赤字に 陥りましたが、2012年度から、全社で収益構造改革を強力に進めた結果、2012年度は 黒字転換を達成しました。 その後、2013年度~2014年度も、この活動に加え、市場ニーズに 合致した製品の上市・拡販等により、業績は大幅に改善しました。

今期は、さらに過去最高業績の更新も視野に入ってきました。 この流れをさらに加速させ、創立100年(2035年)に向けて、当社グループを長期安定成長軌道に乗せるためには、グループ一体となった競争力の再構築が急務であると考え、5年先を 見据えた戦略・組織を、2020年ビジョンとしてまとめました。

# 2. ビジョンの概要

(1) 現在の、共和レザーグループの強み・弱み、および、グループ間の役割分担を踏まえ、以下の 重点戦略を実行します。

## 販売面

- ・車両ウレタン合皮の、採用車種・使用部位拡大による拡販
- ・北米・中国市場への販売供給体制整備による拡販
- ・フィルム製品の、高付加価値化と新市場開拓による拡販

### 技術開発面

- ・お客様の期待を超える次世代商品開発
- ・グループ各社の特徴を活かしたオンリーワン技術の創出

#### 牛産面

- ·グループ内生産体制の見直U´・車両製品:4拠点 5拠点へ拡充
  - ・壁紙、ファッション・生活資材製品:2拠点
  - ・物流拠点の集約化
- (2)上記の戦略実行により、以下の売上・利益を目指します。

## 売上·利益計画(連結)

		_	
(億円)	'14年度実績		'20年度目標
売上高	4 5 1		600
営業利益 (利益率)	2 5 5.5%	5/	5 5 9.2%