



**Kyowa**  
LEATHER CLOTH

証券コード: 3553

# KYOWA REPORT

第 122 期 中間報告書  
2019.4.1 — 2019.9.30

# 株主のみなさまへ

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当企業グループの主力事業である自動車業界では「100年に一度の大変革の時代」と言われ、技術革新が急速に進み、CASE(コネクテッド、自動運転、シェアリング、電動化)と言われるような新たなトレンドへの対応が課題となっています。さらに働き方改革など人々の生活も多様化しています。

このように、かつて経験したことのないような速さで経営環境が大きく変化する中、当企業グループでは、企業活動の原動力となる人財が十分に活躍できる職場づくりを進め、社業の発展を図り、株主のみなさまのご期待に応えてまいりたいと考えております。

2019年12月

取締役社長

花井 幹雄



2020年3月期第2四半期の業績を教えてください

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、雇用や所得環境の改善が続くなど緩やかな回復基調で推移しましたが、米中貿易問題の長期化の影響等が企業業績に出始めており、製造業では景気の停滞感が強まっている状況です。

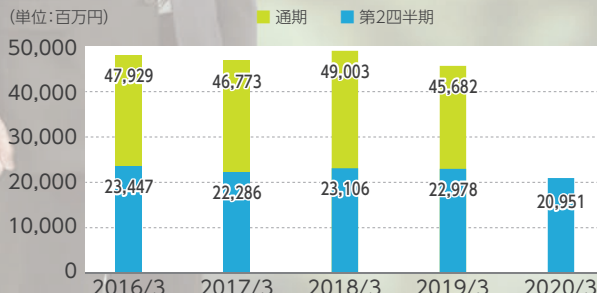
このような中、当企業グループは、主力事業である車両用においては、北米等に輸出される高級車やモデルチェンジされた車種などの好調な需要により国内売上の増加はありましたが、中国の景気減速による落ち込みを吸収しきれず、売上は減少となりました。また、住宅・住設用では、壁装事業撤退の影響に加え、建材用フィルムの拡販遅れなどによる売上低迷などもあり、連結売上高は209億5千1百万円(前年同期229億7千8百万円)となりました。

利益面につきましては、全社一丸となったロス低減

## 連結業績ハイライト

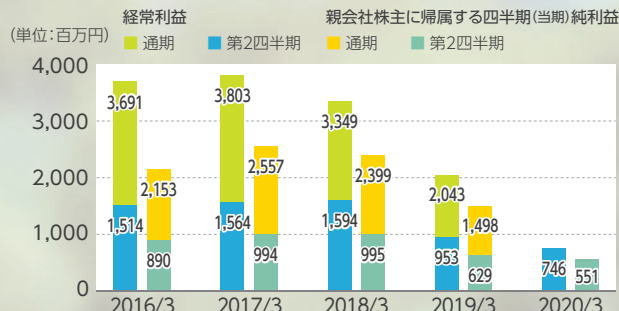
### 売上高

(単位:百万円)



### 経常利益/親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

(単位:百万円)



や生産性向上などの体質強化活動を行い、その成果も出始めていますが、中国向け売上の減少が大きく影響し、連結経常利益は7億4千6百万円(前年同期9億5千3百万円)、親会社株主に帰属する四半期純利益は5億5千1百万円(前年同期6億2千9百万円)となりました。

## 2 2020年3月期の業績と今後の取り組みを教えてください

2020年3月期の業績は、車両用は好調な新型車需要に加え、新たに採用が決まった北米生産車の立ち上げによる輸出の増加が見込まれるものの、米中貿易問題長期化の影響で依然として先行きが不透明な状況です。また、住宅・住設用分野は厳しい市場環境ではありますが、浴室リフォーム材の販売展開に加え、大手住設メーカーとの協働で、成形加飾フィルムを使用した新製品の開発・拡販などに取り組んでまいります。

なお、当企業グループでは、少子高齢化により労働

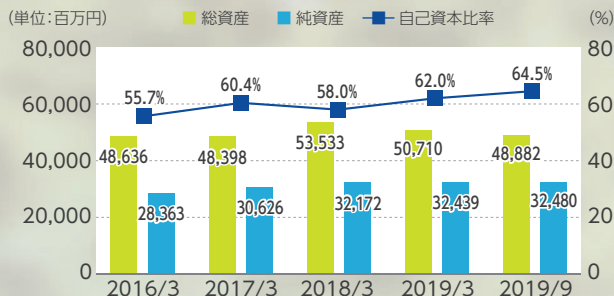
人口が減少していく中、社員が持てる力を最大限発揮することが、企業を発展させていくうえで極めて重要と考え、子育て中の女性社員への支援やシニア社員の能力を活かす支援など、多様な人財が活躍できる職場づくりを進めております。

## 3 株主のみなさまへのメッセージをお願いします

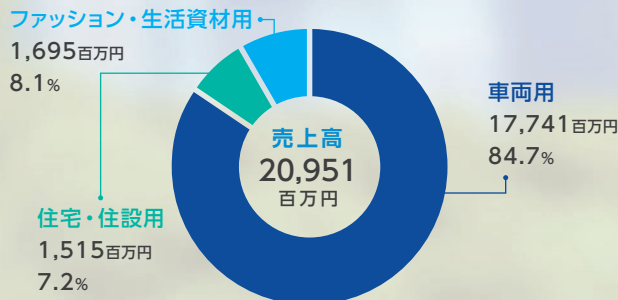
中期経営計画につきましては、当企業グループの一体経営をより一層強化し、販売面・技術開発面・生産面の重点戦略を実施し、1日も早い目標達成を目指してまいります。今後も、お客さまのニーズを的確にとらえスピード感を持って製品を開発・提供するとともに、地球や人にやさしい健康経営を進め、その中で成長していくことを目指します。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますよう、お願い申し上げます。

総資産／純資産／自己資本比率



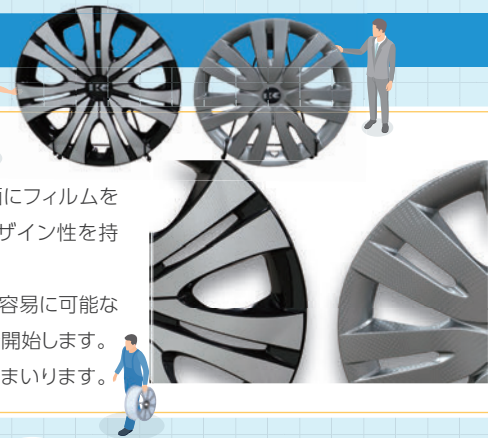
用途別売上高(2020年3月期第2四半期)



## 1 環境にやさしい外装用フィルムで運転をもっと楽しく!

自動車のツートンルーフ用フィルムで培った外装用技術を応用し、ホイールの表面にフィルムを貼り付け装飾する商品を開発しました。メッキ塗装にはない金属調の絞表現などデザイン性を持たせたフィルムで、ホイールのイメージチェンジが簡単にできるようになりました。

また「汚れが付きにくい機能」によるブレーキダスト除去の効果ならびに、貼り替えが容易に可能なことから「アフターパーツ商品」として、お客さまから高い評価を頂き、今後、販売活動を開始します。これからも時代のニーズにマッチする商品への進化を続け、さらなる拡販に努めてまいります。



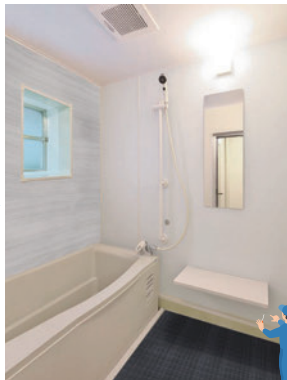
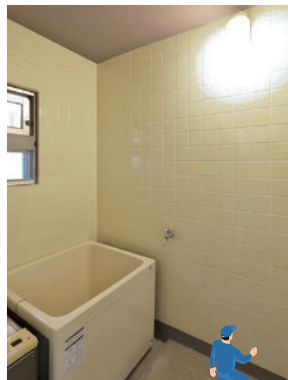
## 2 ~お好みの浴室に変えられます~

### 柔らかい 暖かい 浴室リフォーム材商品 「デコリフォーム」発売!

本年9月、軽く柔らかな新素材を使った浴室リフォーム材商品「デコリフォーム」の販売を開始しました。

これまでは難しかったタイル壁の浴室リフォームが、クッション性のある素材により貼り付け施工が短期間で簡単にできます。また、モノトーンだけでなく木目柄や大理石柄など豊富なデザインバリエーションをそろえました。さらに、保温性も高いため、ヒートショックの防止や光熱費の節約にもつながり「やわらか」「ぬくもりが続く」とお客さまからも大好評です。

ビジネスパートナーとの協業により、既に公営賃貸住宅の浴室リフォームでの採用が始まっています。今後さらなる商品力の向上を図り、全国の住宅リフォーム市場へ向けて、販売を拡大していきます。



## 3 多様な人材が活躍できる 職場づくりを目指して!

多様な人材が活躍できる職場づくりに取り組んでいます。子育て中の社員の支援策として、従来からの短時間固定勤務に加えて短時間フレックス制度の導入や、育児休暇制度を充実させ、男性社員の取得率向上を図っています。また、在宅勤務の試行も開始し、時間や場所を選ばない多様な働き方を目指しています。

さらに、60歳以上の社員を対象に、経験や能力に応じた新しいポストを新設するほか、65歳以降も柔軟な勤務時間を選択し、雇用が延長できる制度の導入を進めています。

こうした多様な働き方の基盤として、「健康経営の推進」も重要な課題の一つととらえ、保健師による健康セミナーや個別保健指導の実施など、社員の健康保持・増進にも取り組んでいます。



# 会社の概況

## ◆株式の状況 (2019年9月30日現在)

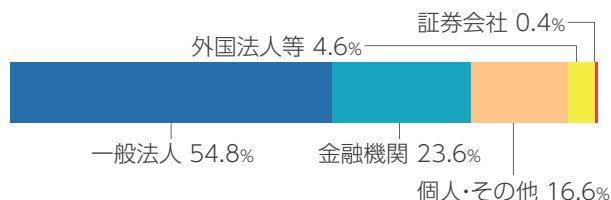
### 株式の総数

発行可能株式総数 ..... 80,000,000株

発行済株式総数 ..... 24,500,000株

株主数 ..... 4,106名

### 所有者別株式分布状況



## 大株主 (上位10名)

(単位:千株)

株主名	持株数
トヨタ自動車株式会社	8,360
豊田通商株式会社	1,554
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,492
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,447
林テンプホールディングス株式会社	1,041
株式会社りそな銀行	862
K I S C O 株式会社	765
住友化学株式会社	400
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	376
三木産業株式会社	302

## ◆会社の概要 (2019年9月30日現在)

設立 1935年8月

本社 静岡県浜松市南区東町1876番地

資本金 18億1,000万円

従業員数 741名(ほか臨時従業員125名)

主な事業内容 下記製品の製造、加工ならびに販売

車両用 内装用合成皮革、内装用成形複合材  
内外装用加飾フィルム

住宅・住設用 鋼板・合板用化粧フィルム

ファッション・生活資材用 家具用合成皮革、靴履物用合成皮革  
雑貨用合成皮革

## ◆事業所 (2019年9月30日現在)

本社	技術センター	QAセンター
東京営業所	阪神営業所	天竜第1工場
天竜第2工場	新城工場	浅羽工場

## ◆役員 (2019年9月30日現在)

取締役社長 花井幹雄	取締役 稲垣忠彦
取締役副社長 山崎浩	取締役 天野利紀
専務取締役 増田隆昭	取締役 新井民夫
専務取締役 藤坂和義	
取締役 中村直義	常勤監査役 増田陽司
取締役 前嶋則卓	監査役 大井祐一
取締役 阿部恵造	監査役 田畑隆久
取締役 河島竜太	監査役 細江英昭

# 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
配当金受領株主確定日	期末配当金:3月31日 中間配当金:9月30日
1単元の株式の数	100株
株主名簿管理人および特別口座口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告掲載方法	電子公告により、下記当社ホームページに掲載いたします。 <a href="https://www.kyowale.co.jp/">https://www.kyowale.co.jp/</a> ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部

- (ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続で必要となります。  
このため、株主さまから、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

## 【株式関係業務におけるマイナンバーの利用】

法令に定められたとおり、支払調書には株主さまのマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

### 【主な支払調書】

\*配当金に関する支払調書

\*単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

## 【マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先】

証券口座にて株式を管理されている株主さま

▶▶ お取引の証券会社までお問い合わせください。

証券会社とのお取引がない株主さま

▶▶ 下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話(通話料無料)0120-232-711

## 💡 浜松市の魅力を是非ご覧ください 💡



当社ホームページでは表紙イラストを使った、浜松市紹介の特設ページ「実はあなたのそばにある」を掲載しております。是非ご覧ください。

<https://www.kyowale.co.jp>



TOPページの  
このイラストを  
クリック

**Kyowa**  
LEATHER CLOTH

VEGETABLE  
OIL INK